



© DR

# VILLES MOYENNES

## COOPÉRER POUR RENOUVELER LES CENTRALITÉS ?

### 25, 26 ET 27 JUIN 2019

### 17È PLATEFORME FRANCOPHONE DES AGGLOMÉRATIONS À DUNKERQUE ET SAINT-OMER



---

*Croiser les savoirs scientifiques avec l'expertise de ceux qui gouvernent et font les villes, tel est l'objectif de la Plateforme Francophone des Agglomérations, dispositif rassemblant chaque année depuis 2003 chercheurs et praticiens de l'urbanisme du monde francophone pour mieux saisir les enjeux et les évolutions associées aux territoires urbains.*

*Ce dispositif acteurs/chercheurs est animé par des coordinateurs nationaux :*

- France : Lionel Martins (PUCA), Marc Dumont (Université de Lille)*
- Belgique : Yves Hanin et Alain Malherbe (Université Catholique Louvain)*
- Canada : Michel Rochefort (Université du Québec à Montréal)*
- Suisse : Jean Ruegg (Université de Lausanne)*
- Luxembourg : Christian Lamour (Luxembourg Institute of Socio-Economic Research )*

*À partir d'études de cas mis en dialogue avec des travaux de recherche, chaque édition est l'occasion de tisser des liens entre la pratique et la recherche scientifique afin de contribuer à l'amélioration des connaissances, des savoir-faire et des outils d'aide à la décision. Et ce sur des territoires faisant moins l'objet de travaux systématiques.*

*En 2016, la Plateforme Francophone des Agglomérations a inauguré un cycle thématique autour des questions d'égalité et d'équité des territoires (2016 : Sion, Suisse; 2017 : Arlon, Belgique ; 2018 : Trois-Rivières et Shawinigan, Québec). Ce cycle vise notamment à comprendre les projets, les outils et les politiques mis en place pour assurer le développement et la compétitivité des territoires situés hors des grands centres urbains et qui se trouvent, ou pourraient se trouver, délaissés ou dévitalisés à la suite des transformations économiques observées au cours des dernières décennies.*

---

# Villes moyennes : coopérer pour renouveler les centralités ?

---

Les villes moyennes, catégorie au demeurant fluctuante et recouvrant une extrême diversité de situations, font une nouvelle fois l'objet d'une attention particulière, notamment par l'intermédiaire de leurs centres-villes au coeur de politiques publiques de revitalisation. Ce regain d'intérêt pose la question plus générale de la capacité de ces territoires à créer de l'attractivité et de la valeur, à se renouveler, à coopérer, entre eux autant qu'avec « leurs » métropoles, pour redevenir les chaînons essentiels d'une armature urbaine résiliente.

Quelles stratégies les villes moyennes sont-elles à même d'engager dans un contexte de contraction des moyens et des ressources et, pour certaines, de dynamiques démographiques à basse intensité ? De quelles capacités d'innovation disposent-elles pour activer des ressources territoriales, pour proposer des espaces de travail adaptés aux nouveaux modes de vie, pour constituer des espaces tremplins dans une nouvelle chaîne économique ? Quels modèles résidentiels alternatifs offrent-elles en complémentarité des espaces hypermétropolitains ? Et quels rôles se voient dévolus dans cette dynamique les centres-villes ?

Autant de questionnements qui seront au coeur de cette 17<sup>e</sup> édition de la Plateforme Francophone des Agglomérations.



L'atelier de Vincent  
Tel. 06 43 81 57 10  
09258 6HYV6124

SAN BENEDETTO  
SANTO DI SAN MARINO



## Villes moyennes : coopérer pour renouveler les centralités ?

Colloque acteurs / chercheurs  
Halle aux sucres, Learning Center, Dunkerque

---

### 9h - 9h30 | Accueil café

---

#### 9h30 - 9h45 | Ouverture de la 17<sup>ème</sup> Plateforme Francophone des Agglomérations

**Hélène Peskine**, Secrétaire permanente du Plan Urbanisme Construction Architecture

**Marc Dumont**, Université de Lille

---

#### 9h45 - 11h | Quelles centralités pour les villes moyennes dans un espace régional ?

Les actions « cœur de ville » ont, entre autres, pour objectif de contribuer à impulser une nouvelle dynamique dans les centres des villes moyennes. Quels premiers bilans en tirer ? Dans quelles échelles de gouvernance et de réalités territoriales ces centres ont-ils à se projeter aujourd'hui ? Comment les acteurs s'y saisissent d'enjeux comme l'attractivité, la création d'emploi, le foncier, l'habitant, le numérique, l'énergie ?

**Patrice Vergriete**, Président de la Communauté Urbaine de Dunkerque, Maire de Dunkerque

**Pierre Heumel**, Adjoint au Maire de Saint-Omer, Conseiller Délégué Communauté d'Agglomération Pays de Saint-Omer

**Michel-François Delannoy**, Responsable du programme "Action Cœur de ville", Banque des territoires, Caisse des Dépôts et Consignations

**Rémi Dormois**, Directeur général adjoint "Développement urbain", Saint-Etienne Métropole

**François Meunier**, Directeur, Agence Attitudes Urbaines

### 11h - 12h15 | Innover par les villes moyennes

La transition énergétique et écologique, l'apparition de nouvelles façon de travailler ou le retour de certains types de production en ville (artisanat) esquissent des voies nouvelles pour les villes moyennes. Quelle est la capacité de ces territoires à proposer des espaces de travail adaptés aux nouveaux modes de vie, mais aussi à activer des ressources territoriales latentes, à constituer des espaces tremplins dans une nouvelle chaîne économique et, en définitive, à innover ?

**Guy Baudelle**, Université Rennes 2

**Christophe Demazière**, Polytech' Tours

**Flavie Ferchaud**, Université de Lille

**Maxime Huré**, Université de Perpignan Via Domitia

**Christine Liefoghe**, Université de Lille

**Hélène Peskine**, Secrétaire permanente du Plan Urbanisme Construction Architecture

---

### 12h15 - 13h45 | Cocktail déjeunatoire

---

### **13h45 - 15h45 | Un nouvel âge des coopérations**

Le renforcement des effets de la métropolisation et de la mondialisation ont rendu caducs les systèmes d'armatures urbaines sur lesquels reposaient les hiérarchies urbaines, au sein desquelles les villes moyennes jouaient un rôle de centres intermédiaires. La question qui se pose aujourd'hui est celle de la capacité de ces territoires à coopérer, entre-eux autant qu'avec leurs métropoles pour redevenir les chaînons essentiels d'une armature urbaine résiliente.

**Annabelle Boutet**, Commissariat Général à l'Egalité des Territoires

**Sylvie Delatte**, Directrice "Stratégie, International et Portuaire", Communauté Urbaine de Dunkerque (CUD)

**Simon Jodogne**, Directeur adjoint "Gouvernance et Dialogues Territoriaux", Métropole Européenne de Lille

**Didier Paris**, Université de Lille

**Frédéric Santamaria**, Université Paris 7

---

### **15h45 - 17h15 | Les défis du renouvellement résidentiel**

Les villes moyennes n'ont pas échappé aux façons d'organiser le redéploiement urbain à partir des années 1960-70, découplant l'urbanité et la mobilité, et redéployant en périphérie l'essentiel de la vie urbaine et fonctionnelle autour de zones périphériques d'activités ou de commerce. Ces différents enjeux posent le statut des centres-

villes, dont on sait qu'ils ont pu être concernés plus particulièrement par des situations de dévitalisation, de vacance immobilière, et plus largement de perte d'attractivité. A côté de la métropolisation intense, quels modèles résidentiels se structurent aujourd'hui au sein des villes moyennes ? Autour de quels enjeux sociaux et spatiaux ?

**Rémi Dormois**, Saint-Etienne Métropole, Laboratoire Environnement, Ville, Société UMR 5600

**Fabrice Escaffre**, Université Toulouse Jean-Jaurès

**Elie Guérait**, Université Paris 1 Panthéon Sorbonne

**Yoan Miot**, Université Paris Est Marne-la-Vallée

**Christophe Molin**, Agence d'Urbanisme et de Développement (AUD) Pays de Saint-Omer - Flandre Intérieure

**Achille Warnant**, Ecole des Hautes Etudes en Sciences Sociales

---

### **17h15 - 17h45 | Dunkerque, cas d'école des défis et des projets pour les villes moyennes**

**Patrice Vergriete**, Président de la Communauté Urbaine de Dunkerque, Maire de Dunkerque

---

### **17h45 - 18h : Synthèse conclusive**

## Dunkerque : réinventer l'attractivité des villes moyennes par les cœurs de ville

Atelier d'échanges

Halle aux sucres (matin), FRAC Grand Large (après-midi), Dunkerque

---

**9h - 9h15 | Accueil café** (Halle aux Sucres)

**9h15 - 9h45 | Dunkerque / Saint-Omer : deux villes moyennes en perspective**

**Frédérique Delfanne**, Université de Lille

**Hervé Flanquart**, Université du Littoral Côte d'Opale (ULCO)

---

**9h45 - 12h30 | Une approche multithématique pour renouveler la centralité de Dunkerque**

Comment construire l'attractivité du centre-ville ? Quels rôles jouent les nouvelles politiques de mobilité ? Comment attirer les familles parties dans le périurbain ? Quelle approche économique favoriser (boîtes créatives, entrepreneuriat, etc.) ?

**- 9h45 - 11h15 : Atelier d'échanges avec :**

**Catherine Martos**, Directrice "Projets urbains", Coordinatrice du programme "Action cœur de ville", CUD

**Xavier Dairaine**, Directeur de projets "Transport Mobilité", CUD

**Patrick Vaesken**, Directeur "Développement des Territoires et Attractivités", Ville de Dunkerque

**Yannick Vissouze**, Directeur "Développement, Economie et Tourisme", CUD

**- 11h15 - 12h30 : Visite de terrain**

Parcours commenté au sein des projets et des espaces publics "DK'Plus de mobilité", des boîtes créatives, de la nouvelle bibliothèque...

Avec **Catherine Martos, Xavier Dairaine, Patrice Vaesken**

**14h - 17h | Les nouveaux leviers pour l'attractivité de Dunkerque** (FRAC Grand Large)

Depuis plusieurs décennies, la question de l'attractivité des villes moyennes est posée comme en contrepoint d'une capacité productive et de captation des flux qui serait propre aux métropoles. Comment dépasser aujourd'hui cette approche ?

**- 14h - 14h45 : Visite de terrain**

Parcours commenté sur la digue et ses abords, sites de projets (Grand Hôtel, Dunéa, site de la patinoire...). Départ devant le restaurant O'Safran, au 6, Digue des Alliés

Avec **Benjamin Dassonville**, Chef de projet "Espaces Publics", CUD

**- 14h45 - 15h30 : Varier les échelles d'intervention : la méthode des toiles thématiques**

Par **Jean-François Vereecke**, Directeur général adjoint, et **Sophiane Demarcq**, Chargée d'études, Agence d'urbanisme et de développement de la région Flandre-Dunkerque

**- 15h30 - 17h : Quelles politiques d'habitat dans le cadre des opérations "cœur de ville" ?**

**Elodie Cappelle**, Directrice adjointe "Habitat et Aménagement", CUD

**Stéphane Mazuy**, Directeur Régional Nord Champagne Picardie, Vinci Immobilier

**Mathilde Tournaux**, Directrice "Renouvellement urbain et relations aux territoires", Action Logement

---

**17h - 17h30 | Regards francophones, synthèse et conclusion**



EUDI 27 JUIN

# Saint-Omer : nouvelles activités et formes de production dans les villes moyennes

Atelier d'échanges

Maison du développement économique, Saint-Omer

## 9h30 - 9h45 | Accueil café

### 9h45 - 12h30 | Les tiers-lieux, nouveaux lieux productifs des villes moyennes

Les hyper-lieux de la mobilité constituent des opportunités stratégiques pour certaines villes moyennes. Quels rôles sont amenées à jouer les gares en tant qu'espaces les mieux connectés aux dynamiques métropolitaines ? Quels outils de développement constituent les nouveaux secteurs en émergence autour des tiers-lieux ? Quelle valorisation des espaces de gare hors métropole ?

#### - 9h45 - 10h45 : Visite de terrain

Visite commentée de *La Station*, plateforme de services innovants (FabLab, coworking...)

Avec **Stéphane Deveaux**, Directeur de *La Station*

#### - 10h45 - 12h30 : Atelier d'échanges avec :

**Stéphane Deveaux**, Directeur de *La Station*

**Félix Le Fur**, Université Rennes 2

**Christine Liefooghe**, Université de Lille

**Leila Kebir**, Université de Lausanne

**Sabrina Semmache**, ULCO

**Usagers de la Station** (makers, société civile, industriels)

### 14h - 17h | Comment relancer la production de logements et adapter le parc dans les villes moyennes patrimoniales ?

De nombreuses villes moyennes ont ces dernières années connu une production de logements atone. Les objectifs de renforcement de l'offre

et d'adaptation du parc en site patrimonial aux aspirations contemporaines (performance énergétique, isolation phonique, luminosité, aménités extérieures, ...) constituent de nouveaux défis pour les acteurs locaux, les architectes, les promoteurs, les aménageurs. Comment ces différents acteurs abordent-ils ces questions ? Quels nouveaux outils mobiliser ? Quels nouveaux modes de faire ?

#### - 14h - 15h30 : Visite de terrain

Parcours commenté du cœur de ville. Départ devant la Prison de la Motte Castrale, Place Sithieu Avec :

**Paul Beaucé**, Architecte Conseil, AUD Pays de Saint-Omer-Flandre Intérieure

**Mathias Boudot**, Chargé d'études 'Médiation du patrimoine', AUD Pays de Saint-Omer - Flandre Intérieure

**Anais Porcheron**, Chargée de mission Habitat/ Parc Privé, Communauté d'Agglomération du Pays de Saint-Omer (CAPSO)

#### - 15h30 - 17h : Atelier d'échanges avec :

**Annette Groux**, Université de Lille

**Christophe Molin**, Directeur Général, AUD Pays de Saint-Omer - Flandre Intérieure

**Anais Porcheron**, CAPSO

**Antoine Vercruysse**, Directeur d'études "Stratégie Territoriale", AUD Pays de Saint-Omer - Flandre Intérieure

#### Promoteurs, aménageurs

### 17h - 18h | Regards francophones, synthèse et conclusion



le co-working

la source digitale





le coworking  
le coworking

le café

## INSCRIPTIONS

Participation libre sur inscription obligatoire à :

<https://bit.ly/2EzmqmO>

## CONTACTS

### Lionel Martins

Plan Urbanisme Construction Architecture

Chargé de mission

[lionel.martins@developpement-durable.gouv.fr](mailto:lionel.martins@developpement-durable.gouv.fr)

+33 (0)1 40 81 24 40

### Marc Dumont

Université de Lille

[marc.dumont@univ-lille.fr](mailto:marc.dumont@univ-lille.fr)

Professeur des Universités en aménagement et urbanisme

+33 (0)3 20 43 46 74

Suivez-nous sur Twitter

 [popsu\\_puca](https://twitter.com/popsu_puca)

[www.urbanisme-puca.gouv.fr](http://www.urbanisme-puca.gouv.fr)

[www.univ-lille.fr](http://www.univ-lille.fr)

[www.communaute-urbaine-dunkerque.fr](http://www.communaute-urbaine-dunkerque.fr)

[www.aud-stomer.fr](http://www.aud-stomer.fr)

